

38.03.04.01.Б1.В-2017-РП

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»**  
Институт экономики и управления

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ИЭиУ  
  
Н.Н. Голофастова  
«10» 05 2017г.

**Рабочая программа дисциплины**

**Антикризисное управление**

Направление подготовки «38.03.04 Государственное и муниципальное управление»  
Профиль «01 Государственное и муниципальное управление»

Присваиваемая квалификация  
"Бакалавр"

Формы обучения  
очная, заочная

Кемерово 2017



1506625757

Рабочую программу составил  
Профессор кафедры КиАР В.Н. Бобриков  
подпись ФИО

Рабочая программа обсуждена  
на заседании кафедры Конкуренции и антимонопольного регулирования

Протокол № 1 от 26 05 2017

Зав. кафедрой Конкуренции и  
антимонопольного регулирования

Н.Е. Кухарская  
подпись ФИО

Согласовано учебно-методической комиссией  
по направлению подготовки (специальности) 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Протокол № 10 от 18.05.17

Председатель учебно-методической комиссии по направлению  
подготовки (специальности) 38.03.04 «Государственное и  
муниципальное управление»

Н.А. Заруба  
подпись ФИО



1506625757

## **1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине "Антикризисное управление", соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Освоение дисциплины направлено на формирование:  
общефессиональных компетенций:

ОПК-3 - владеть способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

Знать: типы организационных структур, теорию и практику управления человеческими ресурсами.

Уметь: разрабатывать стратегии управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.

Владеть: способностью проектировать организационные структуры.

профессиональных компетенций:

ПК-9 - владеть способностью осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации

Знать: способы межличностных, групповых и организационных коммуникаций.

Уметь: выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций.

Владеть: способностью осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации.

### **В результате освоения дисциплины обучающийся в общем по дисциплине должен**

Знать:

- типы организационных структур, теорию и практику управления человеческими ресурсами.

- способы межличностных, групповых и организационных коммуникаций.

Уметь:

- разрабатывать стратегии управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.

- выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций.

Владеть:

- способностью проектировать организационные структуры.

- способностью осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации.

## **2 Место дисциплины "Антикризисное управление" в структуре ОПОП бакалавриата**

Для освоения дисциплины необходимы компетенции (знания умения, навыки и (или) опыт профессиональной деятельности), сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: Административное право, Анализ хозяйственной деятельности, Введение в специальность, Государственная и муниципальная служба, Государственное регулирование экономики, Гражданское право, Деловые коммуникации, Основы конфликтологии, Основы маркетинга, Основы управления персоналом, Теория управления.

«Антикризисное управление» является дисциплиной вариативной части профессионального цикла федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

Теоретической основой для изучения курса «Антикризисное управление» являются такие дисциплины, как «Правоведение», «Статистика», «Управление персоналом».

«Антикризисное управление» представляет собой дисциплину, формирующую базовые знания для усвоения таких дисциплин, как «Разработка управленческих решений», «Управление персоналом», «Региональная экономика и управление».

## **3 Объем дисциплины "Антикризисное управление" в зачетных единицах с указанием**



1506625757

количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины "Антикризисное управление" составляет 2 зачетных единицы, 72 часа.

Форма обучения	Количество часов		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
<b>Курс 3/Семестр 6</b>			
Всего часов	72		
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий):</b>			
Аудиторная работа			
Лекции	16		
Лабораторные занятия			
Практические занятия	16		
Внеаудиторная работа			
Индивидуальная работа с преподавателем:			
Консультация и иные виды учебной деятельности			
<b>Самостоятельная работа</b>	40		
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	зачет		
<b>Курс 4/Семестр 7</b>			
Всего часов		72	
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий):</b>			
Аудиторная работа			
Лекции		6	
Лабораторные занятия			
Практические занятия		6	
Внеаудиторная работа			
Индивидуальная работа с преподавателем:			
Консультация и иные виды учебной деятельности			
<b>Самостоятельная работа</b>		56	
<b>Форма промежуточной аттестации</b>		зачет /4	

**4 Содержание дисциплины "Антикризисное управление", структурированное по разделам (темам)**

#### 4.1. Лекционные занятия

Раздел дисциплины, темы лекций и их содержание	Трудоемкость в часах		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
<b>Лекция 1. Общая характеристика кризисных явлений социально-экономических систем.</b> Примеры социально-экономических систем. Циклический процесс развития экономики. Фазы экономического цикла: кризис, депрессия, оживление и подъем.	2	1	
<b>Лекция 2. Причины и возможные последствия кризисов.</b> Внешние и внутренние причины кризисов. Объективные и субъективные причины кризисов. Возможные последствия кризиса. Характеристика антикризисного развития.	2	1	



1506625757

<b>Лекция 3. Классификация кризисов. Признаки наступления кризисных ситуаций и оценка возможности их разрешения.</b> Классификация кризисов: по причинам возникновения; по длительности; по стадиям; по сфере возникновения; по природе; по масштабу; по глубине; по периодичности. Основные задачи преодоления кризисных проявлений. Дифференциация признаков кризиса. Мониторинг антикризисного развития. Методология распознавания кризиса.	2	1	
<b>Лекция 4. Проблематика антикризисного управления.</b> Характеристика первой группы проблем антикризисного управления. Характеристика второй группы проблем антикризисного управления. Характеристика третьей группы проблем антикризисного управления. Характеристика четвертой группы проблем антикризисного управления. Основные положения антикризисного управления. Основные свойства системы антикризисного управления.	2	1	
<b>Лекция 5. Принципы и факторы антикризисного управления региональной социально-экономической системой.</b> Принцип единства целей управления на разных уровнях. Принцип адекватности. Принцип системного подхода к решению поставленных задач. Принцип целенаправленности. Принцип ведущего звена. Принцип оптимальности. Основные факторы, определяющие эффективность антикризисного управления.	2	0,5	
<b>Лекция 6. Механизмы государственного регулирования в антикризисном управлении.</b> Виды государственного регулирования в антикризисном управлении. Направления экономической политики при государственном регулировании.	2	0,5	
<b>Лекция 7. Мероприятия по восстановлению платежеспособности и удовлетворению требований кредиторов при антикризисном управлении.</b> Текущая (бюджетная) и долговая платежеспособности. Долговые обязательства муниципального образования. Несостоятельность муниципальных образований. Причины несостоятельности местного самоуправления.	2	0,5	
<b>Лекция 8. Процедуры антикризисного управления территорией.</b> Внешние и внутренние процедуры. Основные инструменты федерального вмешательства в антикризисное управление территорией. Методы реорганизации муниципальных образований.	2	0,5	
Итого:	16	6	

#### 4.2. Лабораторные занятия

Не предусмотрены учебным планом.

Наименование работы	Трудоемкость в часах		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
-			

#### 4.3 Практические (семинарские) занятия

Тема занятия	Трудоемкость в часах		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ



1506625757

1.Общая характеристика кризисных явлений социально-экономических систем. Выдача тем рефератов.	2	2	
2.Причины и возможные последствия кризисов. Опрос.Заслушивание рефератов на выданные темы.	2		
3. Классификация кризисов. Признаки наступления кризисных ситуаций и оценка возможности их разрешения.Опрос.Заслушивание рефератов на выданные темы.	2		
4.Проблематика антикризисного управления. Опрос.Заслушивание рефератов на выданные темы.	2		
5.Принципы и факторы антикризисного управления региональной социально-экономической системой.Опрос.Заслушивание рефератов на выданные темы.	2		
6. Механизмы государственного регулирования в антикризисном управлении.Опрос.Заслушивание рефератов на выданные темы.	2		
7. Мероприятия по восстановлению платежеспособности и удовлетворению требований кредиторов при антикризисном управлении. Опрос.Заслушивание рефератов на выданные темы.	2	2	
8. Процедуры антикризисного управления территорией.Опрос.Заслушивание рефератов на выданные темы.	2	2	
Итого:	16	6	

#### 4.4 Самостоятельная работа студента и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Вид СРС	Трудоемкость в часах		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
Изучение литературы по темам лекций.	20	20	
Подготовка рефератов.	20	11	
Домашнее задание: Изучить тему "Причины и возможные последствия кризисов".		5	
Домашнее задание: Изучить тему " Классификация кризисов. Признаки наступления кризисных ситуаций и оценка возможности их разрешения".		5	
Домашнее задание: "Проблематика антикризисного управления".		5	
Домашнее задание: "Принципы и факторы антикризисного управления региональной социально-экономической системой".		5	
Домашнее задание: "Механизмы государственного регулирования в антикризисном управлении".		5	
Итого:	40	56	

#### 4.5 Курсовое проектирование

Не предусмотрено учебным планом.



1506625757

**5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине "Антикризисное управление", структурированное по разделам (темам)**

**5.1 Паспорт фонда оценочных средств**

№	Наименование разделов дисциплины	Содержание (темы) раздела	Код компетенции	Знания, умения, навыки, необходимые для формирования соответствующей компетенции	Форма текущего контроля знаний, умений, навыков, необходимых для формирования соответствующей компетенции
1.	<b>Общая характеристика кризисных явлений социально-экономических систем.</b>	Примеры социально-экономических систем. Циклический процесс развития экономики. Фазы экономического цикла: кризис, депрессия, оживление и подъем.	<b>ОПК-3 - владеть способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия. ПК-9 - владеть способностью осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации.</b>	Знать: типы организационных структур, теорию и практику управления человеческими ресурсами. Уметь: выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Владеть: способностью проектировать организационные структуры. Знать: способы межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Уметь: выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Владеть: способностью проектировать организационные структуры.	-опрос; -реферат;
2.	<b>Причины и возможные последствия кризисов.</b>	Внешние и внутренние причины кризисов. Объективные и субъективные причины кризисов. Возможные последствия кризиса. Характеристика антикризисного развития.	<b>ПК-9 - владеть способностью осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации.</b>	Знать: способы межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Уметь: выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Владеть: способностью проектировать организационные структуры.	-опрос; -реферат;



1506625757

3.	<p><b>Классификация кризисов. Признаки наступления кризисных ситуаций и оценка возможности их разрешения.</b></p>	<p>Классификация кризисов: по причинам возникновения; по длительности; по стадиям; по сфере возникновения; по природе; по масштабу; по глубине; по периодичности. Основные задачи преодоления кризисных проявлений. Дифференциация признаков кризиса. Мониторинг антикризисного развития. Методология распознавания кризиса.</p>	<p><b>ОПК-3 - владеть способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.</b></p>	<p>Знать: типы организационных структур, теорию и практику управления человеческими ресурсами. Уметь: выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Владеть: способностью проектировать организационные структуры.</p>	<p>-опрос; -реферат;</p>
4.	<p><b>Проблематика антикризисного управления.</b></p>	<p>Характеристика первой группы проблем антикризисного управления. Характеристика второй группы проблем антикризисного управления. Характеристика третьей группы проблем антикризисного управления. Характеристика четвертой группы проблем антикризисного управления. Основные положения антикризисного управления. Основные свойства системы антикризисного управления.</p>	<p><b>ОПК-3 - владеть способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.</b></p>	<p>Знать: типы организационных структур, теорию и практику управления человеческими ресурсами. Уметь: выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Владеть: способностью проектировать организационные структуры.</p>	<p>-опрос; -реферат;</p>
5.	<p><b>Принципы и факторы антикризисного управления региональной социально-экономической системой.</b></p>	<p>Принцип единства целей управления на разных уровнях. Принцип адекватности. Принцип системного подхода к решению поставленных задач. Принцип целенаправленности. Принцип ведущего звена. Принцип оптимальности. Основные факторы, определяющие эффективность антикризисного управления.</p>	<p><b>ОПК-3 - владеть способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.</b></p>	<p>Знать: типы организационных структур, теорию и практику управления человеческими ресурсами. Уметь: выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Владеть: способностью проектировать организационные структуры.</p>	<p>-опрос; -реферат;</p>



6.	<b>Механизмы государственного регулирования в антикризисном управлении.</b>	Виды государственного регулирования в антикризисном управлении. Направления экономической политики при государственном регулировании.	<b>ПК-9 - владеть способностью осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации.</b>	Знать: способы межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Уметь: выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Владеть: способностью проектировать организационные структуры.	-опрос; -реферат;
7.	<b>Мероприятия по восстановлению платежеспособности и удовлетворению требований кредиторов при антикризисном управлении.</b>	Текущая (бюджетная) и долговая платежеспособности. Долговые обязательства муниципального образования. Несостоятельность муниципальных образований. Причины несостоятельности местного самоуправления.	<b>ПК-9 - владеть способностью осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации.</b>	Знать: способы межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Уметь: выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Владеть: способностью проектировать организационные структуры.	-опрос; -реферат;
8.	<b>Процедуры антикризисного управления территорией.</b>	Внешние и внутренние процедуры. Основные инструменты федерального вмешательства в антикризисное управление территорией. Методы реорганизации муниципальных образований.	<b>ПК-9 - владеть способностью осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации.</b>	Знать: способы межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Уметь: выявлять необходимость осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникаций. Владеть: способностью проектировать организационные структуры.	-опрос; -реферат;

## 5.2. Типовые контрольные задания или иные материалы

### 5.2.1. Оценочные средства при текущей аттестации

Текущая аттестация проводится в виде опроса и реферата:

Текущий контроль по разделу "Общая характеристика кризисных явлений социально-экономических систем" будет заключаться **в опросе** обучающихся по контрольным вопросам (любые два вопроса, заданные преподавателем). Например:

1. Дайте характеристику спада как одной из фаз циклического развития экономики.
2. Приобретение нового качества, необходимого для прогрессивных перемен, приспособления к новым условиям среды, которое характеризует изменения в предметах, средствах труда и в самом человеке – что это?
3. Дайте характеристику кризиса неплатежеспособности.
4. Какие кризисы соответствуют стадии, когда администрация региональной социально-экономической системы не в состоянии самостоятельно разрешить кризисную ситуацию и требуется федеральное вмешательство?
5. Дайте характеристику общественно-политических кризисов.

Критерии оценивания:

- 65-100 баллов - при правильном ответе на оба вопроса или при правильном ответе на один вопрос и



1506625757

неполном ответе на второй;

- 0-64 балла - при отсутствии правильных ответов на оба вопроса или при правильном ответе только на один вопрос.

Количество баллов	0-64	65-100
Шкала оценивания	Не зачтено	Зачтено

### Темы рефератов:

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
2. Управление рисками в антикризисном управлении.
3. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
4. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.
5. Человеческий фактор антикризисного управления.
6. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
7. Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.
8. Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
9. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.
10. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
11. Кризисы в системе государственного управления.
12. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
13. Последствия кризисов для социально-экономической системы.
14. Анализ причин неплатежеспособности организации.
15. Практика деятельности территориального регулирующего органа Правительства РФ в процедурах несостоятельности.
16. Влияние налоговой политики на изменение инновационного климата и преодоление предприятием кризиса.
17. Корпоративная культура организации как составляющая антикризисного управления.
18. Зарубежный опыт антикризисного управления.
19. Каким должен быть менеджер по антикризисному управлению (желаемые качества, стиль поведения и т.д.)?
20. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне государств.

### Критерии оценивания:

Оценивание происходит в два подхода:

1 подход – оценивается доклад обучающегося на практическом занятии;

2 подход – оценивается содержание и оформление реферата.

1 подход: «Отлично», если студент качественно, доступно и полностью раскрыл тему реферата и дал краткую информацию студентам под запись;

«Хорошо», если студент качественно, но не полностью, раскрыл тему реферата и дал краткую информацию студентам под запись;

«Удовлетворительно», если студент не полностью и не качественно раскрыл тему реферата и отсутствовала краткая информация студентам под запись;

«Неудовлетворительно», если студент полностью не справился с выполнением задания.

2 подход: «Отлично», если студент выполнил грамотно работу и оформил ее в соответствии с требованиями, а также, если содержание работы полностью раскрыто и соответствует теме работы;

«Хорошо», если содержание работы полностью раскрыто и соответствует теме работы, но работа оформлена не по предъявляемым требованиям;

«Удовлетворительно», если студент выполнил грамотно работу, но не оформил ее в соответствии с требованиями, а также, если содержание работы раскрыто не полностью, но соответствует теме работы;

«Неудовлетворительно», если студент полностью не справился с выполнением задания.

### 5.2.2 Оценочные средства при промежуточной аттестации

Формой промежуточного контроля является зачет, в процессе сдачи которого определяется освоенность студентом компетенций, предусмотренных дисциплиной и рабочей программой ее изучения. Инструментом измерения освоения компетенций является правильность и полнота ответа студентом на 2 контрольных вопроса из ниже перечисленных:

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации студентов (зачет):

1. Дайте характеристику спада (кризиса) как одной из фаз циклического развития экономики.
2. Дайте характеристику депрессии (стагнации) как одной из фаз циклического развития



1506625757

экономики.

3. Дайте характеристику оживления как одной из фаз циклического развития экономики.
4. Дайте характеристику подъема как одной из фаз циклического развития экономики.
5. Дайте характеристику бума как одной из фаз циклического развития экономики.
6. Дайте характеристику стратегического кризиса.
7. Дайте характеристику кризиса «успеха».
8. Дайте характеристику кризиса неплатежеспособности.
9. Дайте характеристику экономических кризисов.
10. Дайте характеристику бюджетно-финансовых кризисов.
11. Дайте характеристику общественно-политических кризисов.
12. Дайте характеристику социальных кризисов.
13. Дайте характеристику экологических кризисов и чрезвычайных ситуаций.
14. Дайте характеристику первой группы проблем антикризисного управления.
15. Дайте характеристику второй группы проблем антикризисного управления.
16. Дайте характеристику третьей группы проблем антикризисного управления.
17. Дайте характеристику третьей группы проблем антикризисного управления.
18. В чем заключается правовое и методическое антикризисное регулирование?
19. В чем заключается информационное, экономическое и административное антикризисное регулирование?
20. В чем заключается организационное и социальное антикризисное регулирование?
21. В чем заключается кадровое и экологическое антикризисное регулирование?
22. Финансовая политика при государственном регулировании.
23. Структурная политика при государственном регулировании.
24. Монетарная (денежно-кредитная) политика при государственном регулировании.
25. Научно-техническая политика при государственном регулировании.
26. Промышленная политика при государственном регулировании.
27. Амортизационная политика при государственном регулировании.
28. Инвестиционная политика при государственном регулировании.
29. Прогнозирование и планирование при государственном регулировании.
30. Ценовая политика при государственном регулировании.
31. Внешнеэкономическая политика при государственном регулировании.
32. Формы долговых обязательств муниципального образования.
33. В чем заключается несостоятельность муниципальных образований?
34. При наличии каких обстоятельств муниципальное образование признается неспособным обеспечить обслуживание и погашение своих долговых обязательств?
35. В чем заключается казначейское исполнение федерального бюджета?
36. Что понимается под трансфертом в бюджетной сфере?
37. В чем заключается принцип единства кассы?
38. Процедуры антикризисного управления территорией (структура).
39. В чем заключается внешний контроль исполнения местного бюджета?
40. Принципы внешнего контроля исполнения местного бюджета и источники информации.
41. Методы реорганизации муниципальных образований.
42. Как осуществляется контроль исполнения местного бюджета?

**Критерии оценивания:**

- 65-100 баллов - при правильном ответе на оба вопроса или при правильном ответе на один вопрос и неполном ответе на второй;
- 0-64 балла - при отсутствии правильных ответов на оба вопроса или при правильном ответе только на один вопрос.

Количество баллов	0-64	65-100
Шкала оценивания	Не зачтено	Зачтено

**5.2.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций**

Для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины «Антикризисное управление» созданы фонды оценочных средств, включающие контрольные вопросы для проведения опроса, зачета и тем рефератов.



1506625757

## **6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины "Антикризисное управление"**

### **6.1 Основная литература**

1. Баринов, В. А. Стратегический менеджмент [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям 080507 "Менеджмент организации", 080503 "Антикризисное управление" и др. экон. специальностям / В. А. Баринов, В. Л. Харченко. – Москва : ИНФРА-М, 2012. – 285 с.
2. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов бакалавриата по направлению 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» очной и заочной формы обучения / Н. В. Кудреватых ; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. – Кемерово : Издательство КузГТУ, 2012. – 143 с.1 электрон. опт. диск (CD-ROM) – Доступна электронная версия : <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90865&type=utchposob:common>
3. Антикризисное управление организацией [Текст] : учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 (08200) "Менеджмент" (профиль "Производственный менеджмент"), а также для студентов технологических направлений и специальностей / Г. Д. Антонов [и др.]. – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 142 с.
4. Беляев, А. А. Антикризисное управление: учебник[Электронный ресурс]. – Москва : Юнити-Дана, 2015. – 311 с. – Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=114721](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114721). – Загл. с экрана. (12.09.2017)

### **6.2 Дополнительная литература**

1. Антикризисное управление [Текст] : учебник для экон. специальностей вузов / Гос. ун-т управления ; под ред. Э. М. Короткова. – Москва : ИНФРА-М, 2007. – 620 с.
2. Попов, Р. А. Антикризисное управление [Текст] : учебник для студентов вузов / Р. А. Попов. – Москва : Высшая школа, 2005. – 429 с.
3. Згонник, Л. В. Антикризисное управление: учебник[Электронный ресурс]. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. – 208 с. – Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=339783](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=339783). – Загл. с экрана. (12.09.2017)
4. Антикризисное управление: учебник[Электронный ресурс]. – Москва : Дашков и Ко, 2015. – 380 с. – Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=83320](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=83320). – Загл. с экрана. (12.09.2017)
5. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление: учебник[Электронный ресурс]. – Москва : Юнити-Дана, 2015. – 416 с. – Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=114722](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114722). – Загл. с экрана. (12.09.2017)
6. Клоков, Л. В. Региональное антикризисное управление[Электронный ресурс]. – Москва : Лаборатория книги, 2011. – 157 с. – Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=142425](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=142425). – Загл. с экрана. (12.09.2017)

### **6.3 Методическая литература**

1. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Текст] : методические указания к практическим занятиям для студентов специальности 080504 «Государственное и муниципальное управление» очной формы обучения / Н. В. Кудреватых; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. – Кемерово : Издательство КузГТУ, 2012. – 13 с. – Доступна электронная версия: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=2508>

## **7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

При изучении дисциплины «Антикризисное управление» могут быть использованы следующие компьютерные программы MicrosoftOffice: MicrosoftWord, MicrosoftExcel; базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс»,
2. Справочная правовая система «Гарант».



1506625757

## **8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины "Антикризисное управление"**

Основой учебной работой студента является самостоятельная работа в течение всего срока обучения. Начинать изучение дисциплины необходимо с ознакомления с целями и задачами дисциплины, со знаниями и умениями, приобретаемыми в процессе обучения. Далее следует проработать конспект лекций, рассмотрев отдельные вопросы по предложенным источникам литературы. Все неясные вопросы по дисциплине студент может разрешить на консультациях, проводимых по расписанию. При подготовке к практическим занятиям студент в обязательном порядке изучает теоретический материал в соответствии с методическими указаниями к практическим занятиям.

## **9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине "Антикризисное управление", включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для изучения дисциплины может использоваться следующее программное обеспечение:

1. Microsoft Windows
2. Libre Office
3. 7-zip

## **10 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине "Антикризисное управление"**

Отдельные лекции и практические занятия проводятся с использованием вспомогательных средств: раздаточных материалов, слайдов, мультимедийных презентаций. КузГТУ обеспечен необходимой материально-технической базой.

## **11 Иные сведения и (или) материалы**

Учебная работа проводится с использованием как традиционных технологий, так и современных интерактивных. Лекции проводятся в традиционной форме. Практические занятия позволяют преподавателю более индивидуально общаться со студентами и подходят для интерактивных методов обучения.



1506625757



1506625757

## УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала КузГТУ  
в г. Новокузнецке

 Э.И. Забнева

«01» сентября 2017 г.

### Изменения рабочей программы «Антикризисное управление»

#### 6.1 Основная литература

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Ю. А. Арутюнов. – Москва : Юнити-Дана, 2015. – 416 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>. – Загл. с экрана (дата обращения 01.08.2017).
2. Гореликов, К. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / К. А. Гореликов. – Москва : Дашков и К», 2016. – 216 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=385843>. – Загл. с экрана (дата обращения 01.08.2017).
3. Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Текст] : учебник / Л. В. Згонник. – Москва : Дашков и К, 2013. – 208 с.
4. Зуб, А. Т. Антикризисное управление [Текст] : учебник / А. Т. Зуб. – 2-е изд. перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2016. – 343 с.

#### 6.2 Дополнительная литература

1. Антикризисное управление. Теория и практика [Текст] : учеб. пособие / под ред. В. Я. Захарова. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – 319 с.
2. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие / рук. авт. колл. проф. И. К. Ларионов. – Москва : Дашков и К, 2009. – 292 с.
3. Беляев, А. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : электронный учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).
4. Предотвращение банкротства градообразующих организаций монопрофильных городов [Текст] : моногр. / А. Н. Ряховская [и др.] ; под ред. А. Н. Ряховской. – Москва : ИНФРА-М, 2012. – 192 с.
5. Просветов, Г. И. Антикризисное управление: задачи и решения [Текст] : учеб.-практич. пособие / Г. И. Просветов. – Москва : Альфа-Пресс, 2009. – 288 с.

### 10 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для осуществления образовательного процесса по данной дисциплине необходима следующая материально-техническая база:

- лекционная аудитория, оснащенная мультимедийным оборудованием;
- учебная аудитория для проведения практических занятий;
- библиотека для самостоятельной работы обучающихся;
- компьютерный класс с выходом в сеть «Интернет» для самостоятельной работы обучающихся.