

38.03.01.02.Б1.В-2013-РП

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»
Институт экономики и управления

УТВЕРЖДАЮ
Директор ИЭиУ
«05» 2014 г.
Н.Н. Голофастова

Рабочая программа дисциплины

Антикризисное управление

Направление подготовки «38.03.01 Экономика»
Профиль «02 Финансы и кредит»

Присваиваемая квалификация
"Бакалавр"

Формы обучения
очная,заочная

Кемерово 2017



1498449968

Рабочую программу составил
Доцент кафедры ФК 
подпись Н.В. Кудреватых

Рабочая программа обсуждена
на заседании кафедры финансов и кредита

Протокол № 13 от 18.04.2017

Зав. кафедрой финансов и кредита


подпись

Э.М. Лубкова
ФИО

Согласовано учебно-методической комиссией
по направлению подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика»

Протокол № 6 от 17.05.2017

Председатель учебно-методической комиссии по направлению
подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика»


подпись

Е.В. Кучерова
ФИО



1498449968

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине "Антикризисное управление", соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Освоение дисциплины направлено на формирование:

профессиональных компетенций:

ПК-11 - владеть способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социальноэкономической эффективности, рисков и возможных социальноэкономических последствий

Знать: 1) закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне; 2) основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне

Уметь: 1) анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне; 2) выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий

Владеть: 1) современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; 2) методологией экономического исследования.

В результате освоения дисциплины обучающийся в общем по дисциплине должен

Знать:

- 1) закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне; 2) основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне

Уметь:

- 1) анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне; 2) выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий

Владеть:

- 1) современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; 2) методологией экономического исследования.

2 Место дисциплины "Антикризисное управление" в структуре ОПОП бакалавриата

Для освоения дисциплины необходимы компетенции (знания умения, навыки и (или) опыт профессиональной деятельности), сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: Анализ финансовой отчетности, Комплексный анализ хозяйственной деятельности, Корпоративные финансы, Экономика организаций.

В области основных понятий, категорий и инструментов прикладных экономических дисциплин.

3 Объем дисциплины "Антикризисное управление" в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины "Антикризисное управление" составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

Форма обучения	Количество часов		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
Курс 5/Семестр 9			
Всего часов		144	
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий):			
Лекции	Аудиторная работа		
Лабораторные занятия		6	



1498449969

Форма обучения	Количество часов		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
Практические занятия		6	
Внеаудиторная работа			
Индивидуальная работа с преподавателем:			
Консультация и иные виды учебной деятельности			
Самостоятельная работа		123	
Форма промежуточной аттестации		экзамен /9	

4 Содержание дисциплины "Антикризисное управление", структурированное по разделам (темам)

4.1. Лекционные занятия

Раздел дисциплины, темы лекций и их содержание	Трудоемкость в часах		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
1. Теоретические основы кризисных явлений в экономике Понятие кризиса. Взаимосвязь этапов жизненного цикла предприятия и кризиса. Причины возникновения кризиса: объективные и субъективные, внешние и внутренние. Типология кризисов: по масштабам проявления, по проблематике, по причинам возникновения, по степени ожидания, по степени видимости, по остроте и по времени протекания. Признаки кризиса: результаты аудиторских проверок, состояние финансовой отчетности, организационные перестройки, кадровые перестановки, реакция партнеров, потребителей и кредиторов	2		
2. Экономические основы возникновения неплатежеспособности Понятие неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая (устойчивая) неплатежеспособность. Причины возникновения неплатежеспособности. Специфические причины неплатежеспособности и банкротства предприятий в России. Внутренние резервы восстановления платежеспособности предприятия	2		
3. Особенности управления предприятием в период кризиса Место антикризисного управления в экономике организации. Стратегические аспекты антикризисного управления. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. Финансовый менеджмент неплатежеспособного предприятия. Управление персоналом в условиях кризиса предприятия	2		
4. Антикризисные процедуры, возбуждение производства по делу о банкротстве Правовое обеспечение банкротства организаций. Определение банкротства. Виды антикризисных процедур (процедур банкротства): Процедуры предупреждения и ликвидационные процедуры банкротства. Схема антикризисного процесса. Признаки банкротства для юридических и физических лиц. Порядок подачи в арбитражный суд заявления о признании должника банкротом	1	1	



1498449969

5. Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих Требования, предъявляемые к кандидатуре арбитражного управляющего. Порядок его утверждения. Страхование ответственности арбитражного управляющего. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих: определение, значение, функции. Требования, предъявляемые к саморегулируемым организациям арбитражных управляющих. Управление саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих	1	1	
6. Наблюдение Порядок введения процедуры наблюдения. Последствия введения наблюдения. Управление организацией в условиях наблюдения. Временный управляющий, его права и обязанности. Обеспечение сохранности имущества должника в период наблюдения. Анализ финансового состояния должника. Первое собрание кредиторов. Порядок завершения процедуры наблюдения	2	1	
7. Финансовое оздоровление Порядок введения финансового оздоровления. Последствия введения финансового оздоровления. План финансового оздоровления. График погашения задолженности перед кредиторами. Административный управляющий, его права и обязанности. Организация работы органов управления должника в период финансового оздоровления. Порядок завершения процедуры финансового оздоровления	2	1	
8. Внешнее управление Порядок введения внешнего управления. Последствия введения внешнего управления. Правовой режим внешнего управления. Приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей (мораторий) как инструмент антикризисного управления в условиях внешнего управления. Содержание плана внешнего управления. Меры по восстановлению платежеспособности должника. Права и обязанности внешнего управляющего. Сроки и результаты завершения внешнего управления	2	1	
9. Конкурсное производство Порядок признания должника банкротом и открытие конкурсного производства. Последствия введения конкурсного производства. Организация работы конкурсного управляющего. Его права и обязанности. Формирование конкурсной массы, ее оценка. Продажа имущества должника. Порядок расчетов с кредиторами. Переход к процедуре внешнего управления в период конкурсного производства. Завершение конкурсного производства	2	1	

4.2 Практические (семинарские) занятия

Тема занятия	Трудоемкость в часах		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
1. Теоретические основы кризисных явлений в экономике. Выдача задания по расчетной работе	4		
2. Экономические основы возникновения неплатежеспособности. Текущий контроль по 1-2 темам. Предоставлению преподавателю первой части расчетной работы	4		
3. Особенности управления предприятием в период кризиса	4		



1498449969

4.Методики определения вероятности банкротства.Текущий контроль по 3 теме. Предоставлению преподавателю второй части расчетной работы	4		
5.Антикризисные процедуры, возбуждение производства по делу о банкротстве.	4	1	
6.Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих.Текущий контроль по 4-5 темам. Предоставлению преподавателю третьей части расчетной работы	4	1	
7. Наблюдение.	2	1	
8. Финансовое оздоровление	2	1	
9. Внешнее управление.Текущий контроль по 6-8 темам. Защита расчетной работы	2	1	
10. Конкурсное производство. Подведение итогов за семестр	2	1	

4.3 Самостоятельная работа студента и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Вид СРС	Трудоемкость в часах		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
Домашнее задание по выполнению расчетной работы «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению его финансового состояния»	20		
Домашнее задание: Изучить тему «История банкротства. Мировой и отечественный опыт предотвращения банкротства организаций» и составить конспект	20		
Домашнее задание: Изучить тему «Характеристика саморегулируемых организаций арбитражных управляющих РФ» и составить конспект	20		
Домашнее задание: Изучить тему «Особенности банкротства отдельных категорий должников» и составить конспект	20		
Изучение теоретического материала. Выполнение теоретической части контрольной работы		80	
Выполнение практической (расчетной) части контрольной работы		43	

5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине "Антикризисное управление", структурированное по разделам (темам)

5.1 Паспорт фонда оценочных средств



1498449969

№	Наименование разделов дисциплины	Содержание (темы) раздела	Код компетенции	Знания, умения, навыки, необходимые для формирования соответствующей компетенции	Форма текущего контроля знаний, умений, навыков, необходимых для формирования соответствующей компетенции
1	Теоретические основы кризисных явлений в экономике. Экономические основы возникновения неплатежеспособности.	Понятие кризиса. Взаимосвязь этапов жизненного цикла предприятия и кризиса. Причины возникновения кризиса: объективные и субъективные, внешние и внутренние. Типология кризисов: по масштабам проявления, по проблематике, по причинам возникновения, по степени ожидания, по степени видимости, по остроте и по времени протекания. Признаки кризиса: результаты аудиторских проверок, состояние финансовой отчетности, организационные перестройки, кадровые перестановки, реакция партнеров, потребителей и кредиторов. Понятие неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая (устойчивая) неплатежеспособность. Причины возникновения неплатежеспособности. Специфические причины неплатежеспособности и банкротства предприятий в России. Внутренние резервы восстановления платежеспособности предприятия.	ПК-11	знать: закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне уметь: выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий	коллоквиум № 1, тест
2	Особенности управления предприятием в период кризиса.	Место антикризисного управления в экономике организации. Стратегические аспекты антикризисного управления. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. Финансовый менеджмент неплатежеспособного предприятия. Управление персоналом в условиях кризиса предприятия	ПК-11	знать: основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеристику действительность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне уметь: анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне	коллоквиум № 2, тест



1498449969

3	<p>Антикризисные процедуры, возбуждение производства по делу о банкротстве.</p> <p>Арбитражный управляющий.</p> <p>Саморегулируемые организации арбитражных управляющих</p>	<p>Правовое обеспечение банкротства организаций. Определение банкротства. Виды антикризисных процедур (процедур банкротства): Процедуры предупреждения и ликвидационные процедуры банкротства. Схема антикризисного процесса. Признаки банкротства для юридических и физических лиц. Порядок подачи в арбитражный суд заявления о признании должника банкротом.</p> <p>Требования, предъявляемые к кандидатуре арбитражного управляющего. Порядок его утверждения.</p> <p>Страхование ответственности арбитражного управляющего.</p> <p>Саморегулируемые организации арбитражных управляющих: определение, значение, функции. Требования, предъявляемые к саморегулируемым организациям арбитражных управляющих. Управление саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих</p>	ПК-11	<p> знать: основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне</p> <p>уметь: анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне</p> <p>владеть: современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных</p>	<p>контрольная работа №1</p>
---	--	--	-------	---	----------------------------------



1498449969

4	<p>Наблюдение.</p> <p>Финансовое оздоровление.</p> <p>Внешнее управление.</p> <p>Конкурсное производство.</p>	<p>Порядок введения процедуры наблюдения. Последствия введения наблюдения. Управление организацией в условиях наблюдения. Временный управляющий, его права и обязанности. Обеспечение сохранности имущества должника в период наблюдения. Анализ финансового состояния должника. Первое собрание кредиторов. Порядок завершения процедуры наблюдения.</p> <p>Порядок введения финансового оздоровления.</p> <p>Последствия введения финансового оздоровления. План финансового оздоровления. График погашения задолженности перед кредиторами.</p> <p>Административный управляющий, его права и обязанности. Организация работы органов управления должника в период финансового оздоровления. Порядок завершения процедуры финансового оздоровления.</p> <p>Порядок введения внешнего управления. Последствия введения внешнего управления. Правовой режим внешнего управления. Приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей (мораторий) как инструмент антикризисного управления в условиях внешнего управления. Содержание плана внешнего управления. Меры по восстановлению платежеспособности должника. Права и обязанности внешнего управляющего. Сроки и результаты завершения внешнего управления.</p> <p>Порядок признания должника банкротом и открытие конкурсного производства.</p> <p>Последствия введения конкурсного производства.</p> <p>Организация работы конкурсного управляющего. Его права и обязанности.</p> <p>Формирование конкурсной массы, ее оценка. Продажа имущества должника.</p> <p>Порядок расчетов с кредиторами. Переход к процедуре внешнего управления в период конкурсного производства. Завершение конкурсного производства</p>	ПК-11	<p>знать:</p> <p>основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне</p> <p>уметь:</p> <p>анализировать вовлеченность экономических явлений, процессы и институты на микро- и макроуровне</p> <p>владеть:</p> <p>методологией экономического исследования</p>	<p>контрольная работа №2</p>
---	---	---	-------	--	------------------------------



1498449969

П р о м е ж у т о ч на я аттестация	п о л н о с т ю	ПК-11		э к з а м е н
-------------------------------------	-----------------	-------	--	---------------

5.2. Типовые контрольные задания или иные материалы

5.2.1. Оценочные средства при текущей аттестации

Текущая аттестация проводится в виде 2 коллоквиумов (тестирование) и 2 контрольных работ. примеры вопросы для коллоквиума 1 (теста):

1. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде - это

- 1) кризис;
- 2) неплатежеспособность;
- 3) ущерб;
- 4) опасность.

2. Кризисы, связанные с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации относятся ккризисам

- 1) внешним;
- 2) внутренним;
- 3) субъективным;
- 4) объективным.

3. Кризисы, отражающие ошибки и волюнтаризм в управлении относятся ккризисам

- 1) внешним;
- 2) внутренним;
- 3) субъективным;
- 4) объективным.

4. Кризисы, обусловленными особенностями климата, землетрясениями и др. относятся ккризисам

- 1) внешним;
- 2) природным;
- 3) субъективным;
- 4) объективным.

5. Кризисы, охватывающие всю социально-экономическую систему

- 1) общие;
- 2) локальные;
- 3) перманентные;
- 4) циклические.

6. Кризисы, отражающие острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии фирмы

- 1) социальные;
- 2) финансовые;
- 3) экономические;
- 4) организационные.

7. Кризисы, характеризующие противоречия в состоянии финансовой системы или финансовые возможности фирмы

- 1) социальные;
- 2) финансовые;
- 3) экономические;
- 4) организационные.

8. Кризисы, проявляющиеся как кризисы разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности отдельных подразделений, как отделение административных единиц, регионов, филиалов или дочерних фирм

- 1) социальные;
- 2) финансовые;
- 3) экономические;
- 4) организационные.

9. Основной нормативно-правовой акт, регулирующий вопросы банкротства и финансового



1498449969

оздоровления предприятий

- 1) Федеральный закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;
 - 2) Федеральный закон от 26 октября 2009 г. № 128-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;
 - 3) Федеральный закон от 26 октября 2012 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;
 - 4) Федеральный закон от 16 октября 2002 г. № 126-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».
10. Неспособность субъекта в установленные сроки погасить свои обязательства – это
- 1) кризис;
 - 2) неплатежеспособность;
 - 3) угроза;
 - 4) опасность.

примеры вопросы для коллоквиума 2 (теста):

1. ... вид управления, при котором развиты механизмы предвидения и мониторинга кризиса, анализа его природы, вероятности, признаков, применения методов снижения отрицательных последствий кризиса и использования его результатов для будущего более устойчивого развития

- 1) финансовое управление;
- 2) стратегическое управление;
- 3) инвестиционное управление;
- 4) антикризисное управление.

2. При данном типе поведения определяется момент накопления достоверных данных о неизбежном ухудшении результатов деятельности предприятия и принимаются специальные контрмеры, позволяющие свести к минимуму потери и восстановить его прибыльность

- 1) тип реактивного поведения;
- 2) тип консервативного поведения;
- 3) тип планового поведения;
- 4) тип активного поведения.

3. Данный тип поведения характеризуется запаздыванием реакции со стороны руководства по отношению к моменту рационального начала действий по предотвращению потерь

- 1) тип ситуационного поведения;
- 2) тип консервативного поведения;
- 3) тип планового поведения;
- 4) тип активного поведения.

4. При данном типе поведения предприятие применяет неэкстраполятивное прогнозирование развития технологий, структурных изменений и сценариев с выявление возможных отклонений. Результаты прогнозов дают информацию, позволяющую предприятию завершить действия до того, как возможная угроза успеет нанести ему ущерб

- 1) тип ситуационного поведения;
- 2) тип консервативного поведения;
- 3) тип планового поведения;
- 4) тип активного поведения.

5. План, представляющий собой программу действий, содержащую конкретные задания, которые необходимо выполнить в соответствующие периоды времени

- 1) финансовый план;
- 2) ассортиментный план;
- 3) маркетинговый;
- 4) инвестиционный план.

6. Планирование ассортимента продукции – это

1) комплекс мер в области производства товаров и услуг;
2) комплекс мер в области разработки товаров, их маркировки, упаковки и установлении цены товара;

- 3) комплекс мер в области разработки товаров и установлении их цены;
- 4) нет правильного ответа.

7. Каналы товародвижения, связанные с перемещением товаров от производителя к потребителю без использования независимых посредников:

- 1) первичные;
- 2) смешанные;
- 3) косвенные;
- 4) прямые.



1498449969

8. Каналы товародвижения, связанные с перемещением товаров от производителя к посреднику, а от него к потребителю

- 1) первичные;
- 2) смешанные;
- 3) косвенные;
- 4) прямые.

9. Независимые посредники

- 1) изначально приобретают товар в собственность, а затем его реализуют;
- 2) за выполненные услуги по реализации продукции получают комиссионное вознаграждение;
- 3) работают на самом предприятии;
- 4) нет правильного ответа.

10. Состав руководителей и специалистов, объединенных общей целью и интересами, связанными с оздоровлением и развитием предприятия, профессионально подготовленных и способных обеспечить достижение поставленной цели, готовых к сотрудничеству и взаимодействию – это

- 1) ядро кадрового потенциала предприятия;
- 2) руководство предприятия;
- 3) антикризисная команда;
- 4) коллектив кризисного предприятия.

Критерии оценивания коллоквиумов (тестов):

- «отлично», если студент справился более чем с 90% задания;
- «хорошо», если студент справился с 70% задания;
- «удовлетворительно», если студент справился более чем с 50% задания;
- «неудовлетворительно», если студент справился менее чем с 50% задания.

Количество баллов	0...4,5	5...6,5	7...9	9,5...10
Шкала оценивания	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

Порядок выполнения контрольной работы 1:

Контрольная работа состоит из 4 заданий, где проверяются знания, умения и навыки применения знаний лекционного материала.

Система оценивания отдельных заданий и работы в целом.

Верное выполнение заданий 1-3 оценивается 2 баллами, задание 4 – 4 баллами. За неверное решение или отсутствие решения выставляется 0 баллов. Частично правильные решения заданий 1-3 оцениваются в 0,5-1,5 баллов, задания 4 – 0,5-3,5 баллами в зависимости от полноты решения. Максимальное количество баллов (верное выполнение всех заданий) контрольной работы – 10 баллов. Минимальный пороговый балл контрольной работы равен **6 баллам**.

База заданий для контрольной работы №1

1. Признаки банкротства.
2. Требования к кандидатуре арбитражного управляющего.
3. Требования к Саморегулируемым организациям арбитражных управляющих.
4. По данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о финансовых результатах» определить вероятность банкротства организации по методике Л.В. Донцовой, Н.А. Никифоровой.

Порядок выполнения контрольной работы 2:

Контрольная работа состоит из 4 заданий, где проверяются знания, умения и навыки применения знаний лекционного материала.

Система оценивания отдельных заданий и работы в целом.

Верное выполнение заданий 1-3 оценивается 2 баллами, задание 4 – 4 баллами. За неверное решение или отсутствие решения выставляется 0 баллов. Частично правильные решения заданий 1-3 оцениваются в 0,5-1,5 баллов, задания 4 – 0,5-3,5 баллами в зависимости от полноты решения. Максимальное количество баллов (верное выполнение всех заданий) контрольной работы – 10 баллов. Минимальный пороговый балл контрольной работы равен **6 баллам**.



1498449969

База заданий для контрольной работы №2

1. Порядок проведения процедуры финансового оздоровления.
2. Порядок проведения процедуры конкурсного производства.
3. Порядок формирования конкурсной массы.

4. По данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о финансовых результатах» определить вероятность банкротства организации по методике Альтмана.

5.2.2 Оценочные средства при промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация студентов, обучающихся по дисциплине «Антикризисное управление» проводится в соответствии с ОПОП и является обязательной.

Формой промежуточного контроля является экзамен, в процессе сдачи которого определяется освоенность студентом компетенций, предусмотренных дисциплиной и рабочей программой ее изучения. Инструментом измерения освоения компетенций является правильность и полнота ответа студентом на контрольные вопросы, включенные в экзаменационный билет, который содержит в себе два вопроса из ниже перечисленных и практическое задание.

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации студентов (экзамена)

1. Понятие кризиса и причины его возникновения.
2. Внутренние резервы восстановления платежеспособности организации.
3. Ценность, оценка и реструктуризация кадрового потенциала в условиях кризиса организации.
4. Типы поведения организаций в условиях кризиса.
5. Причины неплатежеспособности.
6. Сущность антикризисной маркетинговой стратегии.
7. Управление кредиторской задолженностью организации.
8. Снижение социально-психологической напряженности персонала организации в условиях кризиса.
9. Признаки кризиса. Теоретические основы его распознавания и преодоления.
10. Типология кризисов.
11. Понятие неплатежеспособности. Ее виды.
12. Маркетинговый план в условиях кризиса.
13. Организация финансовой службы организации в условиях кризиса.
14. Роль государства в антикризисном управлении.
15. Кадровая политика организации в условиях кризиса.
16. Управление дебиторской задолженностью.
17. Внешнее управление.
18. Финансовое оздоровление.
19. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих.
20. План внешнего управления.
21. Особенности банкротства граждан.
22. Понятие банкротства. Классификация процедур банкротства.
23. Конкурсное производство.
24. Арбитражный управляющий.
25. Порядок подачи заявления о признании несостоятельным субъекта в арбитражный суд.
26. Наблюдение.
27. Утверждение арбитражного управляющего.

Пример экзаменационного билета

КузГТУ Дб _____ 07

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф.Горбачева»**

**Экзаменационный
билет № 1**



1498449969

Вопрос 1. Внешнее управление

Вопрос 2. Признаки кризиса. Теоретические основы его распознавания и преодоления

Практическое задание. По данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о финансовых результатах» определить вероятность банкротства организации методикой Л.В. Донцовой и Н.А. Никифоровой.

Составил: доцент Кудреватых Н.В.

Утверждаю: зав. кафедрой Лубкова Э.М.

Вопросы в билете формируются случайным образом, в соответствии с заданиями и экзаменационными вопросами данного ФОС.

Критерии оценивания:

Оценка экзамена (стандартная)	Требования к знаниям в соответствии с ПК-33
«отлично» (90-100 баллов)	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятые решения, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.
«хорошо» (80-89 баллов)	Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.
«удовлетворительно» (65-79 баллов)	Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.
«неудовлетворительно» (0-64 баллов)	Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

5.2.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций

Для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины «Антикризисное управление» созданы фонды оценочных средств, включающие контрольные вопросы для проведения коллоквиумов, экзамена; задание для выполнения контрольных работ, домашних заданий.

6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины "Антикризисное управление"

6.1 Основная литература

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление: учебник[Электронный ресурс]. – Москва : Юнити-Дана, 2015. – 416 с. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114722. – Загл. с экрана. (12.09.2017)

2. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие для



1498449969

студентов бакалавриата по направлению 080100.62 «Экономика» / Н. В. Кудреватых ; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. - Кемерово : Издательство КузГТУ, 2012. - 204 с.1 электрон. опт. диск (CD-ROM) - Доступна электронная версия: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90898&type=utchposob:common>

3. Баринов, В. А. Стратегический менеджмент [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям 080507 "Менеджмент организации", 080503 "Антикризисное управление" и др. экон. специальностям / В. А. Баринов, В. Л. Харченко. - Москва : ИНФРА-М, 2012. - 285 с.

6.2 Дополнительная литература

1. Беляев, А. А. Антикризисное управление: учебник[Электронный ресурс]. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 311 с. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114721. - Загл. с экрана. (12.09.2017)

2. Гореликов, К. А. Антикризисное управление: учебник[Электронный ресурс]. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 216 с. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=385843. - Загл. с экрана. (12.09.2017)

3. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций: учебно-методическое пособие[Электронный ресурс]. - Москва : Финансы и статистика, 2014. - 176 с. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=59504. - Загл. с экрана. (12.09.2017)

4. Веснин, В. Р. Антикризисное управление: учебно-практическое пособие[Электронный ресурс]. - Москва : Евразийский открытый институт, 2011. - 212 с. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=90672. - Загл. с экрана. (12.09.2017)

5. Тимошенко, Д. М. Антикризисное управление: Финансовое управление процессами стабилизации, реорганизации и ликвидации предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» всех форм обучения / Д. М. Тимошенко; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. отраслевой экономики. - Кемерово : Издательство КузГТУ, 2013. - 113 с.1 электрон. опт. диск (CD-ROM) - Доступна электронная версия: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=91045&type=utchposob:common>

6.3 Методическая литература

1. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : методические указания к практическим занятиям для студентов направления подготовки 080100.62 «Экономика», профиль 080107.62 «Финансы и кредит» очной формы обучения / Н. В. Кудреватых; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. - Кемерово : Издательство КузГТУ, 2013. - 14с. - Режим доступа: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=6513>. - Загл. с экрана. (24.12.2016)

2. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : методические указания к контрольным работам для студентов направления подготовки 080100.62 «Экономика», профиль 080107.62 «Финансы и кредит» заочной формы обучения / Н. В. Кудреватых; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. - Кемерово : Издательство КузГТУ, 2013. - 31с. - Режим доступа: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=6514>. - Загл. с экрана. (24.12.2016)

3. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : методические указания к самостоятельной работе для студентов направления подготовки 080100.62 «Экономика», профиль 080107.62 «Финансы и кредит» очной формы обучения / Н. В. Кудреватых; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. - Кемерово : Издательство КузГТУ, 2013. - 14с. - Режим доступа: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=6584>. - Загл. с экрана. (24.12.2016)

7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

При изучении дисциплины «Антикризисное управление» могут быть использованы следующие компьютерные программыMicrosoftOffice: MicrosoftWord, MicrosoftExcel; базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс»,
2. Справочная правовая система «Гарант».

8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины "Антикризисное



1498449969

управление"

Основой учебной работой студента является самостоятельная работа в течение все-го срока обучения. Начинать изучение дисциплины необходимо с ознакомления с це-лями и задачами дисциплины, со знаниями и умениями, приобретаемыми в процессе обучения. Далее следует проработать конспект лекций, рассмотрев отдельные вопросы по предложенным источникам литературы. Все неясные вопросы по дисциплине сту-дент может разрешить на консультациях, проводимых по расписанию. При подготовке к практическим занятиям студент в обязательном порядке изучает теоретический мате-риал в соответствии с методическими указаниями к практическим занятиям.

9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине "Антикризисное управление", включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для изучения дисциплины может использоваться следующее программное обеспечение:

1. Microsoft Windows
2. Mozilla Firefox
3. Google Chrome
4. Opera
5. Yandex

10 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине "Антикризисное управление"

Отдельные лекции и практические занятия проводятся с использованием вспомогательных средств: раздаточных материалов, слайдов, мультимедийных презентаций. КузГТУ обеспечен необходимой материально-технической базой.

11 Иные сведения и (или) материалы

Учебная работа проводится с использованием как традиционных технологий, так и современных интерактивных. Лекции проводятся в традиционной форме. Практические занятия позволяют преподавателю более индивидуально общаться со студентами и подходят для интерактивных методов обучения.

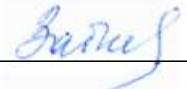


1498449969



1498449969

УТВЕРЖДАЮ
Директор филиала КузГТУ
в г. Новокузнецке

 Э.И. Забнева

«01» сентября 2017 г.

Изменения рабочей программы «Антикризисное управление»

6.1 Основная литература

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Ю. А. Арутюнов. – Москва : Юнити-Дана, 2015. – 416 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>. – Загл. с экрана (дата обращения 01.08.2017).
2. Гореликов, К. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / К. А. Гореликов. – Москва : Дашков и К», 2016. – 216 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=385843>. – Загл. с экрана (дата обращения 01.08.2017).
3. Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Текст] : учебник / Л. В. Згонник. – Москва : Дашков и К, 2013. – 208 с.
4. Зуб, А. Т. Антикризисное управление [Текст] : учебник / А. Т. Зуб. – 2-е изд. перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2016. – 343 с.

6.2 Дополнительная литература

1. Антикризисное управление. Теория и практика [Текст] : учеб. пособие / под ред. В. Я. Захарова. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – 319 с.
2. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие / рук. авт. колл. проф. И. К. Ларионов. – Москва : Дашков и К, 2009. – 292 с.
3. Беляев, А. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : электронный учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).
4. Предотвращение банкротства градообразующих организаций монопрофильных городов [Текст] : моногр. / А. Н. Ряховская [и др.] ; под ред. А. Н. Ряховской. – Москва : ИНФРА-М, 2012. – 192 с.
5. Просветов, Г. И. Антикризисное управление: задачи и решения [Текст] : учеб.-практич. пособие / Г. И. Просветов. – Москва : Альфа-Пресс, 2009. – 288 с.

10 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для осуществления образовательного процесса по данной дисциплине необходима следующая материально-техническая база:

- лекционная аудитория, оснащенная мультимедийным оборудованием;
- учебная аудитория для проведения практических занятий;
- библиотека для самостоятельной работы обучающихся;
- компьютерный класс с выходом в сеть «Интернет» для самостоятельной работы обучающихся.